



**ECOLE DES MANAGERS
DES ENTREPRISES DE LA CONSTRUCTION**

En collaboration avec :



Management School - University of Liege

Où ?

HEC LIEGE EXECUTIVE
SCHOOL

Créapôle - Liege Science Park
Allée des Noisetiers 2
4031 ANGLEUR

Quand ?

Module 1 : Bases de l'analyse financière

- 06/03 de 9h00 à 17h00
- 21/03 de 18h00 à 22h00
- 28/03 de 18h00 à 22h00

Module 2 : Calcul et maîtrise des coûts

- 17/04 de 9h00 à 17h00
- 02/05 de 9h00 à 17h00

Module 3 : Management de la performance

- 31/05 de 18h00 à 22h00
- 7/06 de 18h00 à 22h00
- 14/06 de 18h00 à 22h00

Module 4 : Spécificités de la construction

- 8/05 de 13h30 à 17h30
- 16/05 de 8h30 à 12h30
- 22/05 de 13h30 à 17h30

Parcours 'FINANCE'

Ce parcours vous aidera à piloter votre affaire au quotidien comme à long terme.

Une bonne compréhension des mécanismes financiers vous permettra tout d'abord d'optimiser les bénéfices de votre entreprise.

Si vous êtes déjà familiarisé avec les concepts et documents comptables de base, vous aurez l'occasion d'apprendre à mieux maîtriser vos coûts et à développer la performance de votre entreprise grâce à une bonne gestion financière.

LES + DU PARCOURS

- Test d'autoévaluation en ligne.
- Possibilité de suivre un accompagnement individuel au prix de 160€/heure suite au séminaire sur le Management de la performance.
- Bénéficiez de 10% sur le prix de chaque formation si vous choisissez le parcours complet (voir tarifs ci-dessous).



Si vous marquez un intérêt pour ce Parcours, HEC LIEGE EXECUTIVE évaluera votre niveau de compétence via un test en ligne gratuit afin de vous certifier une inscription au séminaire le plus adapté à vos besoins.

COUT DE LA FORMATION

Module 1 : Maîtriser les bases de l'analyse financière	560 € HTVA
Module 2 : Calculez et maîtrisez les coûts	560 € HTVA
Module 3 : Management de la performance	420 € HTVA
Module 4 : Les spécificités d'une entreprise de la construction	420 € HTVA
Prix avantage parcours - hors construction (modules 1-2-3)	1400 € HTVA
Prix avantage parcours - avec construction (modules 1-2-3-4)	1750 € HTVA

Ce programme est agréé par le dispositif des chèques formation de la Région wallonne.

Programme détaillé au verso

CONTACTS EMEC

Monique Blavier
Sophie Schröder

- rue de Wallonie, 21
4460 Grâce-Hollogne
- Tél. : 04/247 68 96
04/247 68 95
- GSM : 0495/58 17 84
- Fax : 04/247 68 98
- Courriel : info@emec.be

Inscriptions

Pour valablement s'inscrire, complétez le **bulletin d'inscription spécifique au Parcours Finance** et renvoyez-le à EMEC par mail ou fax (04/247 68 95). La gestion administrative sera ensuite assurée par HEC LIEGE EXECUTIVE SCHOOL.



Avec la collaboration de :



L'EMEC remercie pour leur soutien :



www.emec.be

MODULE 1 : MAÎTRISER LES BASES DE L'ANALYSE FINANCIERE (16h)

L'information financière est aujourd'hui du domaine public. Elle est utilisée par les banquiers, les clients, les fournisseurs... Les dirigeants et cadres des entreprises doivent comprendre le contenu des comptes annuels trop souvent laissés aux seuls comptables. Les outils d'analyse sont devenus l'affaire de tous. Ce séminaire permettra aux "non-financiers" de s'approprier les informations financières et les outils incontournables dans ce domaine..

Compétences développées :

- Comprendre le bilan, le compte de résultats et l'annexe à travers un regard de professionnel non financier
- Utiliser les concepts de Fonds de roulement, Besoins en fonds de roulement, trésorerie, Cash-Flow... et comprendre leur importance pour la gestion de l'entreprise
- Etablir un diagnostic simple sur base de ratios financiers
- Appliquer les concepts vus aux comptes de l'entreprise de participants si souhaité

Public cible : administrateurs et directeurs de PME, cadres et ingénieurs non financiers.

Formateur :

Wilfried Niessen, Professeur HEC-ULg, Comptable-fiscaliste, Auteur de "Comprenez votre comptable" et "Business plan et tableau de bord", Formateur chevronné tant dans les PME que les grandes entreprises.

Prix : 560 € HTVA

DATES : 06/03 de 9h00 à 17h00, 21/03 de 18h00 à 22h00, 28/03 de 18h00 à 22h00.

MODULE 2 : CALCULEZ ET MAÎTRISEZ LES COÛTS (16h)

Pour pouvoir agir sur le niveau des coûts et les maîtriser, il faut d'abord les calculer et les analyser !

La formation mettra en évidence les avantages et inconvénients des diverses méthodes de calcul des prix de revient et ce, notamment au travers d'un cas pratique évolutif et comparatif. L'accent sera également mis sur l'utilisation de la comptabilité de gestion dans la prise de décisions et sur le suivi des coûts pour chercher à les maîtriser voire les réduire.

Compétences développées :

- Apprendre à choisir la méthode de calcul des coûts complets la plus appropriée à la situation.
- Analyser de manière détaillée les coûts, les maîtriser et chercher à les réduire.
- Utiliser les outils de comptabilité de gestion (coûts complets, seuil de rentabilité...) dans le cadre de la prise de décisions.

Public cible : dirigeants de PME, cadres et responsables de départements/services, experts comptables.

Formatrice :

Anne Chanteux, Chargée de cours en comptabilité analytique et contrôle de gestion à HEC-ULG, Formatrice et consultante en entreprise, Associée TRAINCONSULT SPRL.

Prix : 560 € HTVA

DATES : 17/04 de 9h00 à 17h00 et 02/05 de 9h00 à 17h00

MODULE 3 : MANAGEMENT DE LA PERFORMANCE (12h)

Au cours de cette formation, les participants prendront conscience de l'importance des tableaux de bord en tant qu'outil de gestion et de pilotage de la performance globale. Tant les aspects relatifs à la forme qu'au contenu seront développés. De retour dans leur entreprise, ils pourront ensuite appliquer la démarche de construction de tableaux de bord exposée au cours de la formation.

Les participants découvriront aussi les concepts de base du Balanced Scorecard en le comparant aux autres outils de suivi de la performance.

Compétences développées :

- Cerner l'importance d'une approche globale de la performance (non limitée aux indicateurs financiers).
- Acquérir une méthodologie pour l'élaboration et la mise en place de tableaux de bord de gestion (de l'approche stratégique à la mise en place en passant par le choix des indicateurs).
- Découvrir ce qu'est un Balanced Scorecard.

Public cible : Dirigeants d'entreprise, directeurs ou cadres intermédiaires d'unités principales ou d'unités fonctionnelles.

Formatrice :

Anne Chanteux, Chargée de cours en comptabilité analytique et contrôle de gestion à HEC-ULG, Formatrice et consultante en entreprise, Associée TRAINCONSULT SPRL.

Prix : 420 € HTVA

DATES : 31/05 de 18h00 à 22h00, 7/06 et 14/06 de 18h00 à 22h00

MODULE 4 : LES SPÉCIFICITÉS D'UNE ENTREPRISE DE CONSTRUCTION (12h)

Le secteur de la construction se révèle hyper concurrentiel et le nombre d'entreprises qui y font faillite est alarmant. Ce module permettra d'aller un pas plus loin dans l'analyse préventive des aspects financiers en s'attachant aux éléments spécifiques au secteur de la construction qui peuvent influencer la santé de l'entreprise. Si vous évoluez dans le secteur de la construction, saisissez cette opportunité de découvrir les particularités financières d'un secteur pilier pour l'économie.

Compétences développées :

- Cerner les particularités bilantaires relatives au domaine de la construction.
- Discerner les éléments essentiels à la présentation d'un bilan dans le secteur de la construction.
- Conscientiser à l'importance de présenter un bilan vérité afin d'obtenir un emprunt, de valoriser correctement l'entreprise pour la revente ...
- Apprendre à valoriser un chantier en cours.

Public cible : dirigeants de PME, cadres et responsables de départements/services, actifs dans le secteur de la construction

Formateur :

Wilfried Niessen, Professeur HEC-ULg, Comptable-fiscaliste, Auteur de "Comprenez votre comptable" et "Business plan et tableau de bord", Formateur chevronné tant dans les PME que les grandes entreprises.

Prix : 420 € HTVA

DATES : 8/05 de 13h30 à 17h30, 16/05 de 8h30 à 12h30, 22/05 de 13h30 à 17h30.